



Eine erfolgreiche Unternehmensübernahme will gut geplant sein.

Foto: Fotolia.de / Robert Knetschke

Unternehmensnachfolge: keine Existenzgründung „light“

Die Übernahme eines bestehenden Betriebes ist für viele Gründer eine Möglichkeit, sich selbstständig zu machen. Wie der passende Betrieb gefunden werden kann und worauf Nachfolger achten sollten, erklärt Till Mönig, Vorstand der auf die Krisenberatung und Insolvenzprophylaxe spezialisierten Unternehmensberatung BURK AG in Greven.

Oft folgt bei einer Unternehmensnachfolge die Feststellung, dass es sich dabei nicht um die erhoffte „Lightversion“ der Existenzgründung handelt. So reichen zum Beispiel zur Schätzung des Unternehmenswertes die letzten Bilanzen nicht aus. Der Ertrags- oder Substanzwert der Unternehmung müssen ermittelt und da-

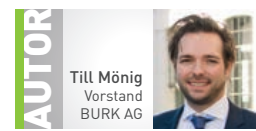
rauf aufbauend ein Businessplan ausgearbeitet werden. Ein fachkundiger Berater sollte die Wirtschaftlichkeit und die Erfolgsaussichten des Übernahmeobjektes einschätzen: angefangen bei der Auswahl des richtigen Betriebes, der Ermittlung des Unternehmenswertes und der Festlegung des Kaufpreises sowie bei der Ge-

staltung des Übernahmevertrags. Außerdem sollte das Umfeld in die Betrachtungen einfließen, die Marktchancen müssen ermittelt werden, genauso wie die Aktualität der Produkt- und Leistungspalette. Gerade Traditionsbetriebe haben an dieser Stelle häufig Nachholbedarf. Es ist außerdem zu prüfen, welche Mo-

dernisierungsmaßnahmen, zum Beispiel in der EDV-Ausstattung, geleistet werden müssen. Die Betriebsstrukturen sollten aufgedeckt werden: Sind sie festgelegt oder flexibel, sind also Neuerungen möglich? Ein zentraler Punkt, der sehr individuell behandelt werden muss, sind die Mitarbeiter, Kunden und

Lieferanten. Sind sie bereit, den neuen Chef anzunehmen? Das hängt stark mit der Persönlichkeit und Dominanz des Altinhabers zusammen. Ist all das gewährleistet, machen sich die Vorteile einer Übernahme bemerkbar: Das Unternehmen ist am Markt etabliert, Kunden- und Lieferantenbeziehungen bestehen, der Markt hat das Angebot angenommen und die Mitarbeiter sind erfahren. Zudem wird vom ersten Tag an Umsatz gemacht, es muss keine finanzielle Durst-

strecke überstanden werden. Man sollte sich jedoch bewusst sein, dass man von Beginn an mitten im Alltagsgeschäft steht und sein Können sofort in allen Bereichen des Betriebes gleichzeitig unter Beweis stellen muss.



... alles im grünen Bereich

beermann

bohrtechnik

Grabenlose Rohrverlegung

Bohrlängen bis 1500 m und bis d = da 1200 mm

www.beermann.de

Heinrich-Niemeyer-Straße 50 · 48477 Hörstel-Riesenbeck
Tel.: (0 54 54) 93 05 - 0 · Fax: (0 54 54) 93 05 - 72
E-Mail: info@beermann.de · Internet: www.beermann.de

Rudi Bäumer

Diplom-Betriebswirt Steuerberater

- Jahresabschlussstellung
- Betriebliche und persönliche Steuererklärung
- Finanz- und Lohnbuchhaltung
- Steuerliche und wirtschaftliche Beratung
- Vertretung vor Finanzgerichten und bei Strafverfahren

Wettinger Str. 19 | 48565 Steinfurt | Tel 02551 8373-0 | info@steuerberater-rudi-baeumer.de

www.steuerberater-rudi-baeumer.de

MANAGEMENTSYSTEME FÜR IHREN ERFOLG



- ▶ Qualitätsmanagement
- ▶ Umweltmanagement
- ▶ Arbeits- und Gesundheitsschutz
- ▶ Energiemanagement
- ▶ Lean-Management
- ▶ Nachhaltigkeit/CSR

JETZT FÜR UNSERE SEMINARE ANMELDEN!

▶ IATF 16949:2016 Workshop in Warendorf
890 € pauschal (2 Tage/zzgl. MwSt.)

TERMIN 11.–12.09.2017

Sie sind interessiert? Ich berate Sie gerne.

Ricarda Wortmann
Tel. 02581 910300
ricarda.wortmann@msa-b.de
www.msa-b.de

